

厦门硅子牙智能科技有限公司 · SJS 智能运输管理平台

运输采购风险 案例汇编

六起公开司法判决与官方通报案例

运输环节「四个失控」自查表 · 管控对策

本汇编案例均来自公开法院判决与官方通报，仅客观陈述事实，供货主企业内控参考。

SJS 智能运输管理平台 · 让每一分运费晒在阳光下

■ 为什么运费里总有「看不见的成本」

只要信息不透明、过程无留痕、审核靠人工，灰色成本就会从调度、招标、结算、温控的缝隙里漏走。以下六起案例覆盖制造、快消、零售、三方物流、生鲜冷链等行业，涉案金额从 52 万到 1200 万不等——它们的共同点，是都发生在「靠人管、靠信任、靠纸质单据」的管理模式下。

案例 01 | 制造企业 · 基层调度岗

¥52万

调度岗六年收好处费，订单优先给关系车队

江苏某装备制造公司物流部运输调度员，6 年间利用运输计划安排、承运商选择的职务便利，收受多家合作运输公司好处费共计 52 万元，在订单分配、业务量倾斜、费用结算上提供关照。

漏洞所在：承运商选择靠人情、订单分配不透明——优质运力进不来，关系户服务差、定价高。

信息来源：江苏省常州市新北区人民法院

案例 02 | 快消分销 · 结算造假

¥130余万

内外勾结虚报运距趟数，百万元运费被套走

某快消品分销公司物流专员勾结外部运输公司负责人，通过虚增运输里程、多报运输趟数、伪造签收单据的方式，套取公司运费共计 130 余万元，赃款两人私分。

漏洞所在：运距靠车队报、回单靠人工核——趟数与里程真实性难核查，结算环节虚报冒领防不胜防。

信息来源：山东省济南市章丘区人民法院

案例 03 | 连锁零售 · 招标腐败

¥370万

物流经理收受回扣，运输招标高价中标

某大型连锁零售企业物流部经理，在公路运输项目招标过程中为承运商谋取利益，非法收受多家投标运输公司回扣共计 370 万元，最终报价偏高的关系企业中标，企业长期承担高额运输成本。

漏洞所在：招标不透明、评标靠人定——看似合规的流程下藏着利益输送，最终买单的是货主企业。

信息来源：安徽省安庆市中级人民法院

案例 04 | 三方物流 · 单证造假

¥580余万

伪造回单虚报杂费，联合侵占运输款

某三方物流企业运输管理岗联合多家合作车队，通过伪造签收回单、虚报路桥费与停车费、空单结算等方式，累计侵占公司运输费用 580 余万元；因单据分散、对账粗放，多年后才被发现。

漏洞所在：回单易造假、杂费无凭证、结算不核验——跑冒滴漏藏在海量单据里。

信息来源：广州市黄埔区人民法院

案例 05 | 生鲜冷链 · 过程造假

¥620万+

冷链车中途关制冷，伪造温控记录赚差价

某生鲜食品企业物流主管与冷链运输车队勾结，要求司机运输途中关闭制冷机组节省成本，同时上传伪造的温控记录掩盖违规，累计造成货损与超额运费损失超 620 万元，大量临期品报废却长期找不到原因。

漏洞所在：冷链温度靠车队报、异常后知后觉——温控造假直接造成货损与食安风险，损失远不止运费本身。

信息来源：市场监管总局食品安全通报

案例 06 | 大型制造 · 系统性腐败

¥1200万+

物流总监利用运输发包权，收受千万回扣

某大型汽车制造集团物流总监利用全集团公路运输业务发包权，为多家承运商获取运输业务、调整运价、加快结算提供帮助，非法收受财物折合人民币超 1200 万元，形成长期稳定的利益输送链条。

漏洞所在：运输权力集中、过程不透明、考核无依据——系统性腐败隐蔽性极强，造成长期巨额成本流失。

信息来源：重庆市第一中级人民法院

■ 自查：运输环节的「四个失控」

六起案例的根源，都可以归结到四个失控。对照下表，快速评估自家物流管理的风险敞口。

失控点	典型表现	管控对策
资质准入	承运商靠熟人介绍，证照不齐也发车；私下转包、换车换人无人知	承运商、车辆、驾驶员三级建档审核，证照影像留存，审核通过方可接单；保险年检到期自动预警
过程监控	货到哪靠打电话问，迟到、超温后知后觉	车辆位置、轨迹、温控全程可视，异常自动告警；预冷消毒影像随车归档
费用核算	车队报多少就是多少，虚增运距、杂费无凭证	按里程 × 车型系统自动核价，杂费无凭证不结算；运费测算引擎给供应商报价立标尺
凭证追溯	回单散落难查，出现纠纷无据可依	电子回单随单永久归档，双向对账线上生成，纠纷一键溯源定责

下一步：用一条真实线路验证

SJS 智能运输管理平台（货主版）把资质准入、过程监控、费用核算、凭证追溯做成一个管控闭环：运费系统核算、轨迹全程留痕、承运商公开评价，让物流采购没有灰色空间。99 元/月起，含 4 个账号——不换车队、不推翻现有流程，一条真实线路先试跑 30 天，好与不好，数据说了算。

商务对接：雷小牙 13859611493（电话 · 微信同号） 工作日 9:00-21:00